

FIȘA DISCIPLINEI
Managementul proiectelor, 2017-2018

1. Date despre program

1.1	Instituția de învățământ superior	Universitatea din Pitești
1.2	Facultatea	Facultatea de Științe Economice și Drept
1.3	Departamentul	Management și Administrarea Afacerilor
1.4	Domeniul de studii	Management
1.5	Ciclul de studii	Licență
1.6	Programul de studii / calificarea	Management/ Economist
1.7	Forma de învățământ	IFR

2. Date despre disciplină

2. Date despre disciplina											
2.1	Denumirea disciplinei					Managementul proiectelor					
2.2	Titular disciplină (coordonator disciplină)					Conf. univ. dr. Grădinaru Doruleț					
2.3	Titularul activităților de seminar / proiect					Conf. univ. dr. Grădinaru Doruleț					
2.4	Anul de studii	III	2.5	Semestrul	2	2.6	Tipul de evaluare	V	2.7	Regimul disciplinei	O

3. Timpul total estimat

3.1	Total ore din planul de învăț.	56	3.2	Din care S.I.	28	3.3	SF / ST / L / P	14 + 14
Distribuția fondului de timp alocat studiului individual								ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe								48
din care:								
- Echivalent ore curs forma IF								28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren								14
Pregătire seminarii/proiecte, teme, referate, portofolii, eseuri								30
Tutorat								2
Examinări								-
Alte activități (exemplu: comunicarea bidirecțională cu titularul de disciplină)								3
3.4	Total ore studiu individual	97						
3.5	Total ore pe semestru	125						
3.6	Număr de credite	5						

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1	De curriculum	Cunoașterea noțiunilor fundamentale de Management studiat în anul I
4.2	De competențe	Capacități de analiză, sinteză, gândire divergentă

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1	De desfășurare a cursului	► Materialul de studiu este realizat în tehnologie ID/IFR
5.2	De desfășurare a seminarului/proiectului	- Dotarea corespunzătoare a sălii de seminar - Participarea studenților la seminarii/laboratoare proiecte - Susținerea testului de verificare - Respectarea termenelor de predare a temei de casă

6. Competențe specifice vizate

Competențe profesionale	C.1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT – 1 PC C.2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației – 1 PC C.3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități) – 1 PC C.4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare – 1 PC C.5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) – 1 PC
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea de către studenți a unui ansamblu organizat și coerent de cunoștințe prin care se explică, în mod sistematic, conceptele, principiile și noțiunile esențiale specifice managementului proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	<u>A. Obiective cognitive</u> 1. Cunoașterea și înțelegerea diferitelor concepte de bază, a componentelor managementului proiectelor și a caracteristicilor fiecăreia;

	2. Operarea cu metode ADS, CMP și PERT în stabilirea timpului de realizare a proiectelor; 3. Explicarea și interpretarea problematicii de bază a managementului proiectelor din perspectivă sistemică; 4. Înțelegerea rolului managerului de proiect în coordonarea proiectelor; B. Obiective procedurale 1. Formarea unor abilități în explicarea și interpretarea problematicii în domeniul abordării sistemice a programelor și a proceselor din cadrul unui proiect; 2. Prezentarea și însușirea de către studenți a principalelor modalități de implementare a managementului prin proiect și de optimizare a costurilor în concordanță cu obiectivele proiectelor; 3. Identificarea unor situații concrete de aplicare a mixului de marketing în managementul proiectelor; C. Obiective atitudinale Respectarea normelor de deontologie ale profesiilor de agent de vânzare, reprezentat zonal, director de vânzări Cooperarea în echipe de lucru pentru rezolvarea diferitelor sarcini de serviciu; Utilizarea unor metode specifice de elaborare a unui plan de dezvoltare personală și profesională
--	---

8. Conținuturi

8.1. Studiu individual echivalent ore curs de la forma I.F. (unități de învățare)		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
U.1	Conceptul general de proiect. Clarificări și delimitări conceptuale privind proiectele 1.1 Proiectul – definire, caracteristici 1.2 Caracteristicile unui proiect. Clasificarea proiectelor 1.3 Contextul proiectului 1.4 Factorii de succes și de eșec ai proiectelor	3	- Utilizare facilități platformă e-learning (chat, forum) - E-mail - Consultații	Materialului didactic este divizat în unități de studiu, care facilitează învățarea graduală și structurată.
U.2	Managerul și echipa de proiect 2.1 Managerul de proiect 2.2 Echipa de proiect 2.3 Structuri organizatorice în managementul proiectelor 2.4 Sponsorul proiectului	2		
U.3	Conceperea proiectelor prin analiza și ingineria valorii 3.1 Analiza și ingineria valorii – concept și obiect de studiu 3.2 Analiza funcțională 3.3 Dimensionarea funcțiilor 3.4 Analiza sistemică a funcțiilor	3		
U.4	Inițierea și lansarea proiectelor 4.1 Identificarea și formularea proiectului. Pregătirea inițierii 4.2 Managementul factorilor care influențează derularea proiectelor 4.3 Reuniunea de inițiere a proiectului. Evidența derulării proiectului. Rezumatul proiectului 4.4 Managementul riscurilor 4.5 Evaluarea economică a proiectului. Lansarea proiectului	4		
U.5	Reprezentarea proiectelor prin metodele CPM (Critical Path Method) și MPM (Potentiale Metra) 6.1 Reguli de construire a rețelelor AoA și AoN 6.2 Diagrame de precedentă FINISH – TO – START START – TO – START FINISH – TO – FINISH START – TO – FINISH	4		
U.6	Metoda Pert (Program Evaluation and Review Technique)	4		
U.7	Derularea proiectelor 8.1 Lansarea în execuție a proiectelor 8.2 Monitorizarea și stabilirea acțiunilor de corecție 8.3 Controlul și evaluarea derulării proiectului	4		
U.8	Finalizarea proiectelor 9.1 Perturbații la finalul proiectului 9.2 Predarea și acceptarea proiectului 9.3 Reuniunea de finalizare a proiectului 9.4 Evaluarea post - proiect	4		
Bibliografie				
1. Constantinescu, D. - Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici , Editura Sitech, Craiova, 2009				

2. Deac, V. - Management, Editura ASE, București, 2016 3. Ghenea, M. – Antreprenoriat. Drumul de la idei către oportunități și succes în afaceri, SC Universul juridic SRL, 2011 4. Gorghiu, L.,M., Gorghiu, G., Stan, M.F. - Managementul proiectelor – o abordare orientată pe aplicații, Editura Bibliotheca, București, 2009 5. Grădinaru, D. - Managementul proiectelor, Curs în format IFR, 2017 6. Iliescu, V. - Managementul proiectelor, Editura Sitech, Craiova, 2011 7. Ionescu, M., Vasilescu, M., Teresneu, C. - Matematica managementului și managementul proiectelor, Editura Matrixrom, București, 2013 8. Kerzner, H. - Management de proiect. Abordare sistemică, Editura Codecs, 2011 9. Le Dantec, Tanguy - Managementul proiectelor prin exemple, Editura CH Beck, bucurești, 2009 10. Lock. D. - Managementul proiectului, Editura Monitorul Oficial, 2010 11. Manual Gower de Management de proiect - ediția a III-a, Editura Codecs, 2005 12. Mc Collum, J., Banacu, C.S. - Management de proiect – o abordare practică, Editura Universitară, București, 2007 13. Mochal, T., Mochal, J. - Lecții de management de proiect, Editura Codecs, 2006 14. Nasar, S. – Geniul economic. Extraordinara poveste a geniilor care au fondat economia modernă, Editura ALL, București, 2014 15. Newton, R. - Management de proiect- pas cu pas, Editura Meteor Press, București, 2011 16. Newton, R. - Managerul de proiect, Editura Codecs, București, 2008 17. Novac, C. - Managementul echipei de proiect, Editura Tritonic, București, 2014 18. Pacelli, L. - Consilierul managementului de proiect, , Editura Meteor Press, București, 2007 19. Postăvaru, N. – Decizie și previziune, Editura MatrixRom, București, 2014 20. Postăvaru, N., Băncilă, S., Iocoiu, C. - Management integrat al proiectelor investiționale, Editura Matrixrom, București, 2014 21. Radu, V., Bănuș, S.C., Dobrea, R.C., Simion, C.P. - Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2010 22. Radu, V. (coord.). - Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008 23. Young, T.L. - Managementul proiectelor de succes, Editura Rentrop & Straton, 2014				
8.2. Aplicații:		Nr. ore	Metode de predare	Observații Resurse folosite
Seminar				
1	Proiect – definire, caracteristici. Tipologia proiectelor. Mixul de marketing în managementul proiectelor Structuri organizatorice în managementul proiectelor	2	- dialogul - dezbateri lucru în echipa - conversația euristică	Studiu de caz, test de verificare
2	Analiza funcțională și dimensionarea funcțiilor prin Analiza și ingineria valorii	2		
3	Evaluarea economică a proiectelor. Costuri generate de un proiect. Estimarea costurilor. Managementul riscurilor	2		
4	Aplicarea metodei C.P.M. în calculul și derularea proiectelor	2		
5	Aplicarea metodei M.P.M. în calculul și derularea proiectelor	2		
6	Aplicarea metodei P.E.R.T. în calculul și derularea proiectelor	2		
7	Lansarea în execuție a proiectelor. Controlul și evaluarea derulării proiectului. Predarea și acceptarea proiectului. Evaluarea post-proiect	2		
Proiect				
8	Managementul proiectelor cu ajutorul metodelor de planificare a activităților în rețea Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda C.P.M.	4	- dialogul - dezbateri lucru în echipa - conversația euristică	pezentare proiect
9	Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda M.P.M.)	4		
10	Calculul duratelor activităților și construirea grafului rețea prin metoda P.E.R.T.	4		
11	Evaluare finală - Verificare	2		
Bibliografie				
1. Băloiu, M., Frăsineanu, C., Frăsineanu, I. - Management inovativ, Editura ASE, București, 2008 1. Constantinescu, D. - Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici, Editura Sitech, Craiova, 2011 2. Gorghiu, L.,M., Gorghiu, G., Stan, M.F. - Managementul proiectelor – o abordare orientată pe aplicații, Editura Bibliotheca, București, 2013 3. Grădinaru, D. - Managementul proiectelor, Manual pentru învățământul Frecvență redusă (format electronic), 2015 4. Grădinaru, D. - Managementul proiectelor, Curs în format IFR, 2017 5. Grigorescu, A. - Practica managementului proiectelor, Editura Uranus, București, 2011 6. Grigorescu, A. - Managementul proiectelor, Editura Uranus, București, 2010 7. Le Dantec, Tanguy - Managementul proiectelor prin exemple, Editura CH Beck, bucurești, 2009 8. Manual Gower de Management de proiect, ediția a III-a, Editura Codecs, 2005 9. Mochal, T., Mochal, J. - Lecții de management de proiect, editura Codecs, 2006				

10. Newton, R. - **Management de proiect- pas cu pas**, Editura Meteor Press, București, 2012
 11. Radu, V. - **Managementul proiectelor**, Editura Universitară, București, 2010
 12. Radu, V., Curteanu, D. - **Managementul proiectelor de construcții. Culegere de teste și studii de caz**, Editura Tribuna Economică, București, 2009

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori din domeniul aferent programului

- Competențele procedurale și atitudinale ce vor fi achiziționate la nivelul disciplinei – vor satisface așteptările angajatorilor din domeniul managementului
- Întâlniri periodice cu angajatorii în scopul corelării conținutului disciplinei și metodelor de predare cu așteptările acestora

Notă: Universitate din Pitești evaluează periodic gradul de satisfacție al reprezentanților angajatorilor față de competențele profesionale și transversale dobândite de către absolvenți.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Studiu individual, echivalent curs de la forma I/F.	- corectitudinea și exhaustivitatea cunoștințelor; - coerența logică; - gradul de asimilare a limbajului de specialitate	- Evaluare scrisă în timpul semestrului; - Evaluare finală.	30 % 10%
10.5 Seminar / Proiect	-participarea activă la seminar, rezolvarea studiilor de caz; - gradul de încadrare în cerințele impuse în ceea ce privește realizarea proiectului.	- Expunerea liberă a studentului; - Chestionare orală sub formă de dialog. - Prezentarea orală a proiectului; -Chestionare orală.	30% 30%
10.6 Standard minim de performanță	1. Comunicarea unor informații utilizând corect limbajul științific referitor la managementul proiectelor 2. Cunoașterea conceptelor de bază proprii disciplinei "Managementul proiectelor" 3. Capacitatea de aplicare a metodelor de lucru în rețea în cadrul proiectelor 4. După parcurgerea disciplinei, studentul trebuie să: - Cunoască modul de derulare și finalizare a proiectelor; - Să dimensioneze funcțiile produselor prin Analiza valorii.		

Data completării
25 septembrie 2017

Titular disciplină,
Conf. univ. dr. Doruleț Grădinaru

Titular de seminar / proiect,
Conf. univ. dr. Doruleț Grădinaru

Data aprobării în Consiliul departamentului,
03 octombrie 2017

Director de departament,
(prestator)
Conf. univ. dr. Daniela Mihai

Director de departament,
(beneficiar),
Conf. univ. dr. Daniela Mihai

Director Centrul IFR
Conf. univ. dr. Mădălina Brutu